



# Mongolia

2024



## ESTRATEGIA PAÍS

### MONGOLIA EN EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO

La estrategia del Banco Asiático de Desarrollo (BAsD) en Mongolia tiene por finalidad abordar el cambio del motor del crecimiento, de la inversión pública a las ganancias de productividad, y la continua reducción de la pobreza. Esta estrategia queda reflejada en las políticas por La Nueva Recuperación que el gobierno mongol, un programa que pretende abordar las principales limitaciones económicas a través de seis pilares: puertos fronterizos, energía, industrialización, desarrollo urbano y rural, desarrollo ecológico y eficiencia estatal.

#### Desarrollo económico sostenible

1. Aumentar la productividad competitiva.
2. Mejorar las infraestructuras y la conectividad.
3. Promover la innovación y el emprendimiento.

#### Desarrollo social y humano

4. Mejorar la educación y formación.
5. Promover la igualdad de género y la inclusión social.
6. Proteger y preservar la cultura y patrimonio.

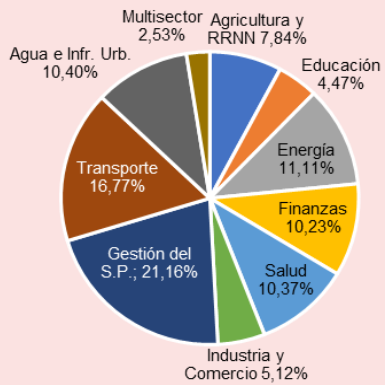
#### Desarrollo ambiental sostenible

7. Proteger y restaurar los ecosistemas y la biodiversidad.
8. Reducir la contaminación y mejorar la calidad del aire.
9. Adaptarse al cambio climático y reducir las emisiones de efecto invernadero.

Estas políticas contribuirán a diversificar su economía, impulsar la industria y encaminar la democracia hacia el desarrollo a largo plazo. Principalmente, estas medidas tienen como objetivo establecer las condiciones básicas para la implementación del programa de desarrollo a largo plazo denominado Visión 2050.

## CARTERA DE OPERACIONES DEL BAsD EN MONGOLIA

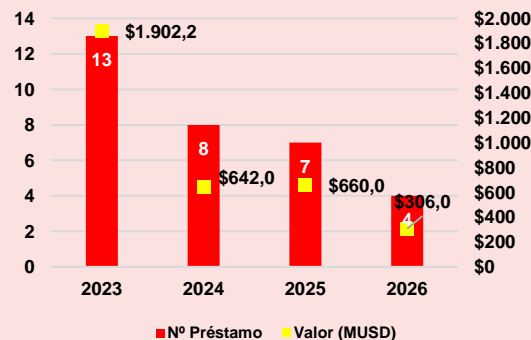
### DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (1998-2023)



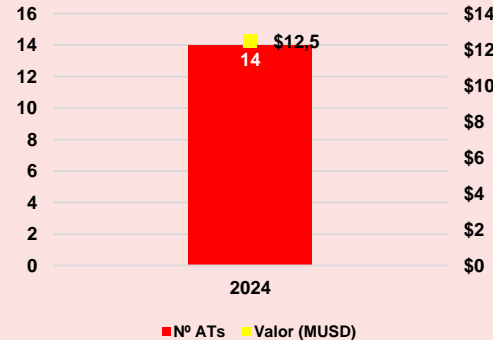
Año adhesión	Contribución (%)	Poder de voto (%)
1991	0,015	0,306

Desde el inicio de sus operaciones en el país, hasta el 31 de diciembre de 2023, el BAsD ha destinado fondos propios a operaciones –soberanas y no soberanas– por un total de **4.144,1 MUSD** para **477 proyectos y asistencias técnicas (ATs)**, sin incluir la cofinanciación de terceros. Históricamente, los principales sectores receptores de financiación han sido: (i) Gestión del sector público, con 877.09 MUSD y (ii) transporte, con 695.08 MUSD. En la gráfica de la izquierda se puede observar la distribución presupuestaria histórica por sector, así como el capital suscrito y el poder de voto del país en el BAsD. En cuanto a la cartera 2023-2026, se prevé una inversión total de **3.5210,2 MUSD** destinados en modo de donación a **32 proyectos y 12.50 MUSD a 14 ATs**. En el período entre 2024-2026 se prevé que el sector transportes, seguido del sector de aguas e infraestructuras se conviertan en la principal área de inversión del país. Sin embargo, la financiación destinada a proyectos de gestión pública irá disminuyendo progresivamente.

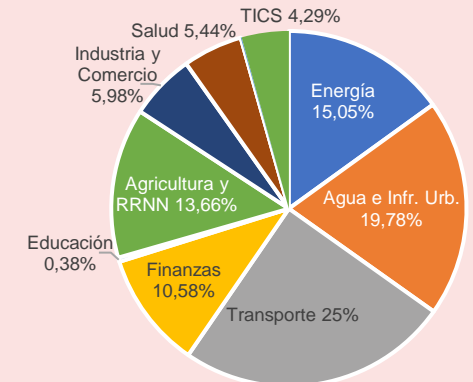
### DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN PROYECTOS (2023-2026)



### DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA ANUAL EN ATs (2023-2026)



### DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA EN PROYECTOS Y ATs POR SECTOR (2023-2026)



## PIPELINE DE PROYECTOS Y ATs (2023-2026)

### TRANSPORTE → 872 MUSD

- Aimag and Soum Centers Green Regional Development Investment – 270 MUSD – (2023)
- Regional Road Development and Maintenance Phase 3 – 158 MUSD – (2023)
- Infrastructure Development Investment Program for Green and Resilient New Satellite City – 150 MUSD – (2024)
- Regional Road Development and Maintenance Phase 4 - 121 MUSD – (2025)
- Border Efficiency for Sustainable Trade – 105 MUSD – (2023)
- Ulaanbaatar Traffic Management and Public Transport Improvements Project – 50 MUSD – (2024)
- Small Expenditure Finance Facility (Activity Subloan III) – 9 MUSD – (2025)
- Ulaanbaatar Traffic Management Improvement (SEFF Activity Subloan 1) – 7 MUSD – (2024)

### AGUA E INFRAESTRUCTURAS URBANAS → 697 MUSD

- Aimag and Soum Centers Green Regional Development Investment Program (Tranche 2) – 276 MUSD – (2025)

### ENERGÍA → 530 MUSD

- Pumped Storage Hydropower – 160 MUSD – (2026)
- Smart Energy System Development – 50 MUSD – (2025)
- Supporting Renewable Energy Development (Transmission Line) – 48 MUSD – (2024)

### AGRICULTURA Y RRNN → 481 MUSD

- Water Security Management Program (Phase 1 Tuul River Basin) – 75 MUSD – (2026)
- Agriculture and Rural Development Project Phase 2 – 63 MUSD – (2023)
- Supporting Sector Reform, Sustainable Use. And Conservation of Mongolia's Forest Resources – 40 MUSD – (2026)
- Strengthening Integrated Early Warning System in Mongolia – 31 MUSD – (2026)

### FINANZAS → 373 MUSD

- Strengthening Integrated Early Warning System in Mongolia – 100 MUSD – (2025)

\*No se trata del listado al completo. Para más información, podrá ponerse en contacto con la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Manila: [manila@comercio.mineco.es](mailto:manila@comercio.mineco.es)

#### PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE CONSULTORÍA

1. Intercontinental Consultants (India)
2. Dohwa-Korea District (Corea del Sur)
3. Monconsult (Mongolia)
4. International Medical Center (Mongolia)
5. Integration Environment & Energy (Mongolia)

#### PRINCIPALES EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS

1. China Huashi Enterprises (China)
2. ARJ Capital (Mongolia)
3. China State Construction Xinjiang (China)
4. China Second Metallurgy Group (China)
5. HKB International Holding (Mongolia)

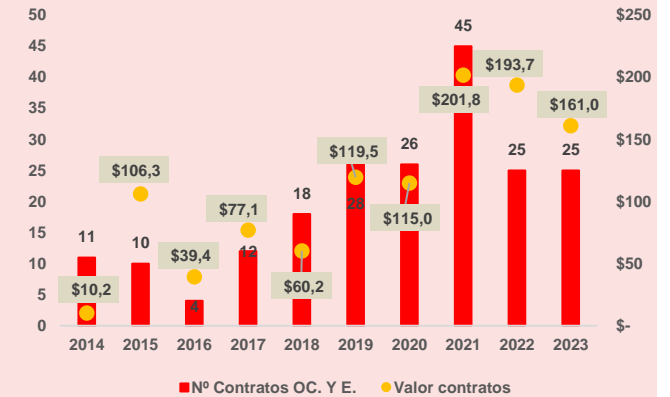
## HISTORIAL DE ADJUDICACIONES

En cuanto a la evolución de las adjudicaciones de proyectos financiados mediante préstamos y donaciones del BASD en Mongolia es importante destacar la **variabilidad del valor total de éstos a lo largo de los años** –por ejemplo, en 2021 llegó a su máximo con \$202 MUSD, mientras que en 2013 y 2014 no superó los \$15 MUSD. Es importante recalcar el mayor valor total adjudicado en el periodo 2019-2023 en comparación con los años precedentes.

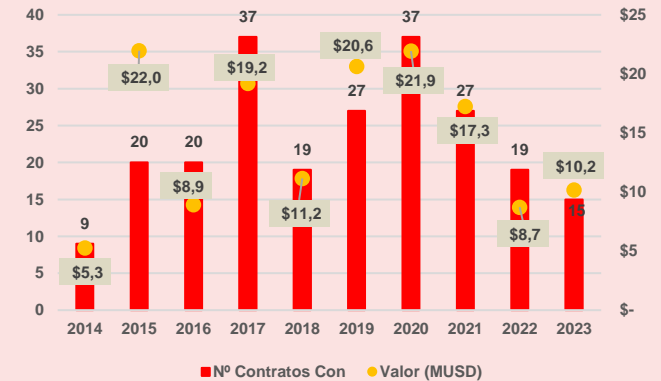
Si lo comparamos con la media general de los proyectos financiados por el BASD en otros países de la zona, se observa que los proyectos son de pequeño montante y, por lo tanto, con un atractivo menor para empresas multinacionales. En el caso de los contratos de consultoría ocurre lo mismo, siendo 2015 y 2020 los años con el mayor valor de adjudicaciones de consultoría desde el 2012.

Históricamente, el principal país adjudicatario en términos de cantidad ha sido **Mongolia** (186 contratos de O.C. y equipos y 118 de consultoría). En valor destaca **Mongolia** (\$629 MUSD), seguida de China (\$404 MUSD) en contratos de O.C. y equipos. Mientras que en los contratos de consultoría se observa un liderazgo de **Mongolia por delante de India y Corea del Sur**. Por su parte, España ha resultado adjudicatario en 3 contratos de consultoría por un total de \$1,81 MUSD. El más importante el adjudicado en 2020 a Hidria Ciencia Ambiente y Desarrollo.

EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE OBRA CIVIL Y EQUIPOS (2014 – 2023)



EVOLUCIÓN ADJUDICACIONES DE CONSULTORÍA (2014 – 2023)



## Direcciones y contactos de interés

### Departamento Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Manila  
27/F Tower 1, RCBC Plaza .6819 Ayala Avenue  
Makati City 1200 Metro Manila, Philippines  
Tel: +63 2 8433774 to 75  
Fax: +63 2 8433790  
[manila@comercio.mineco.es](mailto:manila@comercio.mineco.es)

### Departamento Multilateral

Oficina Económica y Comercial de España en Pekín  
5 y 6 A-1-B Gongtinanlu, Chaoyang District.  
Pekín 100020  
China  
Tel: 00/86-10 58799733  
[pekin@comercio.mineco.es](mailto:pekin@comercio.mineco.es)

### ICEX España Exportación e Inversiones

Oficinas Centrales y Departamento Multilateral  
Paseo de la Castellana 278  
28046 Madrid  
España  
Tel: +34 91 349 61 00  
[www.icex.es](http://www.icex.es)

### Banco Asiático de Desarrollo

Oficinas Centrales  
6 ADB Avenue  
Mandaluyong City 1550, Metro Manila, Filipinas  
**Country Office**  
Tel: +63 2 632 4444  
[phco@adb.org](mailto:phco@adb.org) | [www.adb.org/philippines](http://www.adb.org/philippines)